



Green Belt

Objectif : Porter au sein de son entreprise des projets créateurs de valeur basés sur le Lean Six Sigma

- Maîtriser les concepts et les outils du Lean Six Sigma
 - Développer sa capacité à animer et manager son équipe
 - Comprendre les enjeux culturels et changer votre regard sur vos activités
-

Durée :

- 7 jours de formation en présentiel
- 2 modules de e-learning sur les statistiques entre la 1^{ère} et la 2^{ème} partie
- 1 jour d'accompagnement à la suite de la formation pour coacher le projet mené

Prix : 4 800 € H.T.

Programme détaillé :

Partie 1 : Découvrir le LSS et gérer une transformation Lean (3 jours)

Journée 1 : Découvrir ce qu'est le Lean Six Sigma, comprendre la notion de performance et comment l'atteindre

- Découvrir les éléments clés du Lean Six Sigma
 - Les 4 zéros
 - La finalité des outils et leurs spécificités majeures
 - Les méthodes clés de gestion du Lean Six Sigma
 - Les fondamentaux culturels
- Comprendre ce qu'est la performance au sens de l'Excellence Opérationnelle : $P=LSS*A*PC$
- Comprendre les deux approches de mise en mouvement :
 - Transformation Lean
 - Approche transverse (DMAIC)
- Notions abordées : LSS, performance, amélioration continue

Journée 2 : Système managérial Lean

- Découvrir et se positionner sur les 12 esprits Kaizen et la posture que le manager doit adopter pour transformer son territoire
- Comprendre ce qu'est le manager Lean à travers le modèle des 5 axes :
 - Maitriser son territoire
 - Aligner la contribution de l'équipe
 - Animer et emmener l'équipe
 - Déléguer et encourager la résolution de problèmes simples
 - Piloter le plan de progrès
- Notions abordées : Gemba Walk, PDCA, A3, 5S, Management Visuel

Journée 3 : Optimisation des processus

- Comprendre l'intérêt de la VSM en équipe et les règles simples de construction
- Percevoir l'importance de la mesure et de sa préparation
- Maitriser les notions de VA, NVA et NVAE
- Utiliser les notions de DEP et ECP
- Améliorer la performance des processus en chassant les gaspillages
- Vivre la puissance du flux tiré vs flux poussé
- Notions abordées : VA, NVA et NVAE, JAT, Flux Tirés, DEP, ECP, Takt Time, Mudasa

Modules de e-learning sur les statistiques de base comprenant :

- Les statistiques descriptives
- Le système de mesure

Partie 2 : Comprendre la démarche et les particularités du DMAIC et appréhender la mise en place d'un système de Progrès Continu (2 jours)

Journée 4 : Le DMAIC

- Expliquer la démarche logique DMAIC et ressortir ses spécificités par rapport à un projet classique
 - Cheminement long pour arriver aux causes racines
 - Pas d'aller-retour entre chaque phase
 - Culture de la mesure
- Saisir l'importance de l'animation par le chef de projet et montrer les outils à sa disposition
- Comprendre les facteurs clés de succès des phases DMA au travers une étude de cas réelle
- Notions abordées : les 5 phases du DMAIC, maison du management, profil Belbin

Journée 5 : Système de progrès continu

- Vivre un 5 Pourquoi et la notion de cause racine
- Comment réussir un bon brainstorming
- Donner les clés de succès et faire émerger les risques du DMAIC
- Pourquoi les projets transverses doivent s'inscrire dans un système de progrès continu
- Saisir l'importance de développer les hommes au sens de l'Excellence Opérationnelle et de mettre en place un système de progrès continu
- Notions abordées : 5 pourquoi, AMDEC, Brainstorming, Système Progrès continu

Partie 3 : Se mettre en mouvement et certifier ses compétences (2 jours)

Journée 6 : Appliquer les outils statistiques de base qui permettent de maîtriser ses processus, tout en vivant un A3 en équipe

- Pratiquer les outils statistiques de base
 - Test de normalité
 - Carte de contrôle
 - ASM
 - Capabilité
- Vivre un A3 tout au long de la journée et appliquer les outils d'animation du A3 :
 - Ishikawa
 - Mode opératoire
- Expérimenter l'approche par la maîtrise de la variation
- Notions abordées : statistiques, test de normalité, carte de contrôle, ASM, Ishikawa

Journée 7 : Journée de certification

- Vivre un DMAIC en équipe : apprendre à animer une phase du projet
- Valider les acquis théoriques : savoir suivre la méthodologie pour mener des projets d'amélioration complexes et transverses