



Lean Manager

Objectif : Savoir comment opérer une transformation Lean dans son domaine d'activité :

- Appréhender la posture que le manager doit adopter et pratiquer les outils managériaux à sa disposition pour transformer son service
 - Appliquer les outils qui vous permettront de transformer vos processus à travers un fil rouge sur la journée
-

Durée :

- 3 jours de formation en présentiel

Prix : 1 820 € H.T.

Programme détaillé :

Journée 1 : Découvrir ce qu'est le Lean Six Sigma, comprendre la notion de performance et comment l'atteindre

- Découvrir les éléments clés du Lean Six Sigma :
 - Les 4 zéros
 - La finalité des outils et leurs spécificités majeures
 - Les méthodes clés de gestion du Lean Six Sigma
 - Les fondamentaux culturels
- Comprendre ce qu'est la performance au sens de l'Excellence Opérationnelle : LSS x A x PC
- Comprendre les deux approches de mise en mouvement :
 - Transformation Lean
 - Approche transverse (DMAIC)
- Notions abordées : LSS, performance, amélioration continue

Journée 2 : Système managériale Lean

- Découvrir et se positionner sur les 12 esprits Kaizen et la posture que le manager doit adopter pour transformer son territoire
- Comprendre ce qu'est le manager Lean à travers le modèle des 5 axes :
 - Maitriser son territoire

- Aligner la contribution de l'équipe
- Animer et emmener l'équipe
- Déléguer et encourager la résolution de problèmes simples
- Piloter le plan de progrès

■ Notions abordées : Gemba Walk, PDCA, A3, 5S, Management Visuel

Journée 3 : Optimisation des processus

- Comprendre l'intérêt de la VSM en équipe et les règles simples de construction
- Percevoir l'importance de la mesure et de sa préparation
- Maitriser les notions de VA, NVA et NVAE
- Utiliser les notions de DEP et ECP
- Améliorer la performance des processus en chassant les gaspillages
- Vivre la puissance du flux tiré vs flux poussé
- Notions abordées : VA, NVA et NVAE, JAT, Flux Tirés, DEP, ECP, Takt Time, Mudas