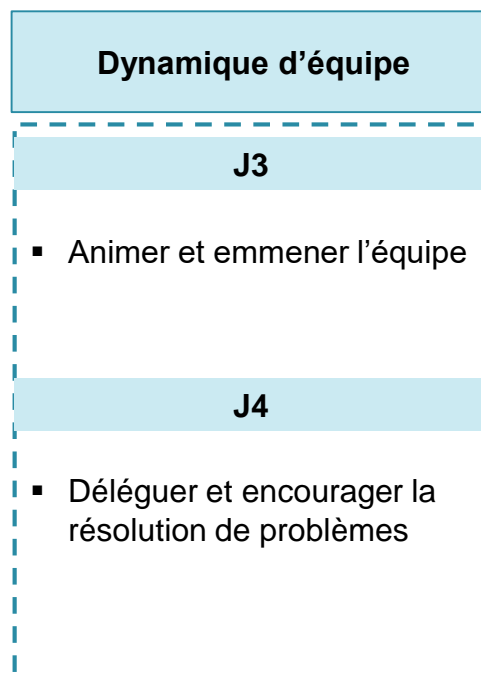
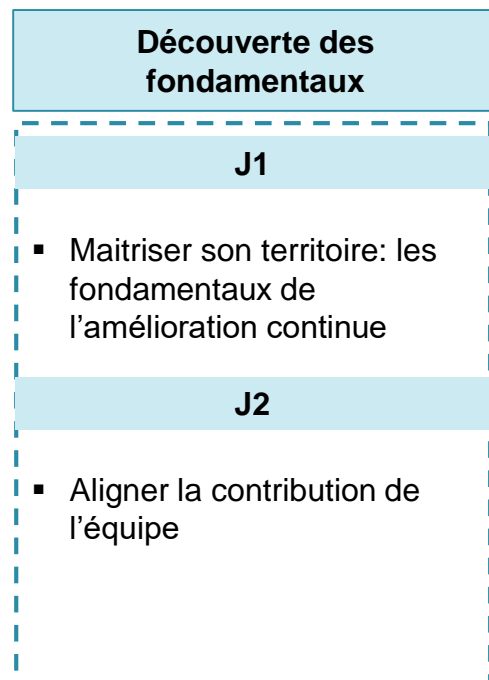


Le formé Formation Manager Lean en 5 axes sait comment transformer les pratiques managériales sur le terrain.



Prérequis

- Pas de prérequis



Public

- Manager d'équipe



Les Plus de la formation

- Support de formation remis en version électronique

Programme de la formation :

| Maîtriser son territoire | | Aligner la contribution de l'équipe | |
|--------------------------|--|-------------------------------------|---|
| Heure | J1 | Heure | J2 |
| 9h00 - 10h | Attentes de Silvia (5-10'') puis Brise glace et présentations | 9h00 - 10h | Morning briefing Intro Axe 2 + jeu de la barre |
| 10h - 10h45 | Que connaissez-vous du LSS? Les 4 "0" | 10h - 10h45 | Théorie ECC - FIPOC - indicateurs |
| 10h45 - 11h | Pause | 10h45 - 11h | Pause |
| 11h - 12h | Touche balle | 11h - 12h | Atelier FIPOC |
| 12h - 12h45 | Présentation P=LSS x A x PC - situation de la formation Vidéos 5 axes + débrief - Débrief note module | 12h - 12h30 | Théorie VA / NVA |
| 12h45-13h45 | Pause déjeuner | 12h30 - 12h45 | Atelier 7 gaspillages - Débrief note module |
| 13h45 - 14h | Intro Axe 1 | 12h45-13h45 | Pause déjeuner |
| 14h - 15h30 | Brief Tournée Terrain Tournée Terrain : Bonnes pratiques, écarts, pbs | 13h45 - 14h30 | Théorie sur la VSM |
| 15h30-16h | Débrief Tournée Terrain | 14h30 - 15h30 | Exercice sur la VSM: Credimmo |
| 16h-16h15 | Pause | 15h30-15h45 | Pause |
| 16h15-17h15 | 5S : théorie & atelier | 15h45-16h30 | Théorie Performance processus |
| 17h - 17h30 | Homeworks J1 = définir son territoire AQI | 16h30 - 17h | Credimmo : performance processus |
| 17h30 -18h | Intervention J. Storai | 17h - 17h30 | Homework J2 AQI |
| | | 17h30 -18h | Chapeaux rouges / Chapeaux vert |

Programme de la formation :

| Animer et emmener l'équipe | | Déléguer la résolution de problèmes et piloter le plan de progrès | |
|----------------------------|--|---|---|
| Heure | J3 | Heure | J4 |
| 9h - 09h30 | Morning Briefing | 9h - 09h30 | Morning briefing |
| 10h - 10h45 | Management visuel : messages clés et retour d'expérience | 10h - 10h45 | Introduction à la résolution de problèmes |
| 10h45 - 11h | Pause | 10h45 - 11h | Pause |
| 11h - 12h45 | Atelier de création d'un management visuel | 11h - 12h45 | Atelier Résolution de problèmes |
| 12h45-13h45 | Pause déjeuner | 12h45-13h45 | Retour d'expérience |
| 13h45 - 15h30 | Entraînement à l'animation du Management Visuel | 13h45 - 15h30 | Ecriture de standard : mise en pratique |
| 15h30-15h45 | Pause | 15h30-15h45 | Point sur la rédaction de standard |
| 15h45-17h00 | Mandat de projet | 15h45-16h45 | Présentation matrice soleil |
| 17h - 17h30 | Synthèse / feedback | 16h45 - 17h30 | Synthèse / feedback |

Jour 1 – Maîtriser son territoire : les fondamentaux de l'amélioration continue

Maîtriser son territoire

| Heure | J1 |
|-------------|--|
| 9h00 - 10h | Attentes de Silvia (5-10") puis Brise glace et présentations |
| 10h - 10h45 | Que connaissez-vous du LSS? Les 4 "0" |
| 10h45 - 11h | Pause |
| 11h - 12h | Touche balle |
| 12h - 12h45 | Présentation P=LSS x A x PC - situation de la formation Vidéos 5 axes + débrief - Débrief note module |
| 12h45-13h45 | Pause déjeuner |
| 13h45 - 14h | Intro Axe 1 |
| 14h - 15h30 | Brief Tournée Terrain Tournée Terrain : Bonnes pratiques, écarts, pbs |
| 15h30-16h | Débrief Tournée Terrain |
| 16h-16h15 | Pause |
| 16h15-17h15 | 5S : théorie & atelier |
| 17h - 17h30 | Homeworks J1 = définir son territoire AQI |
| 17h30 -18h | Intervention J. Storai |

Objectifs :

- Définir son périmètre d'activité, comprendre son environnement physique, identifier clairement son champ d'action
- Apprendre à voir et détecter des écarts au standard
- Comprendre comment rendre son territoire « intelligent » et visuel

Notions abordées :

zones de maîtrise et d'influence, visite terrain (Gemba), 5S, tableau de polyvalence

Jour 2 – Aligner la contribution de l'équipe : faire entrer le client dans le quotidien de l'équipe

Aligner la contribution de l'équipe

| Heure | J2 |
|---------------|---|
| 9h00 - 10h | Morning briefing Intro Axe 2 + jeu de la barre |
| 10h - 10h45 | Théorie ECC - FIPOC - indicateurs |
| 10h45 - 11h | Pause |
| 11h - 12h | Atelier FIPOC |
| 12h - 12h30 | Théorie VA / NVA |
| 12h30 - 12h45 | Atelier 7 gaspillages - Débrief note module |
| 12h45-13h45 | Pause déjeuner |
| 13h45 - 14h30 | Théorie sur la VSM |
| 14h30 - 15h30 | Exercice sur la VSM: Credimmo |
| 15h30-15h45 | Pause |
| 15h45-16h30 | Théorie Performance processus |
| 16h30 - 17h | Credimmo : performance processus |
| 17h - 17h30 | Homework J2 AQI |
| 17h30 -18h | Chapeaux rouges / Chapeaux vert |

Objectifs :

- Définir la contribution de l'équipe : préciser la valeur créée par l'équipe, comprendre les processus, flux et acteurs clés, mesurer sa performance
- Savoir écouter la voix du client et la traduire en objectifs opérationnels
- Cartographier son activité et l'améliorer en réalisant une chasse aux gaspillages

Notions abordées :

Voix du client, SIPOC, KPI, VSM, 7 gaspillages (mudas), Lead time, Takt Time

Jour 3 – Animer et emmener l'équipe : les premières dynamiques de progrès

Animer et emmener l'équipe

| Heure | J3 |
|---------------|--|
| 9h - 09h30 | Morning Briefing |
| 10h - 10h45 | Management visuel : messages clés et retour d'expérience |
| 10h45 - 11h | Pause |
| 11h - 12h45 | Atelier de création d'un management visuel |
| 12h45-13h45 | Pause déjeuner |
| 13h45 - 15h30 | Entraînement à l'animation du Management Visuel |
| 15h30-15h45 | Pause |
| 15h45-17h00 | Mandat de projet |
| 17h - 17h30 | Synthèse / feedback |

Objectifs :

- Construire son tableau de Management Visuel correspondant aux bons objectifs opérationnels
- Animer l'équipe en l'impliquant : suivre les bons indicateurs, piloter la performance au quotidien, animer l'équipe sur le terrain
- Prioriser les problèmes à traiter et catégoriser selon le « tas de bois »

Notions abordées :

Management Visuel (Tableau de Bord et Animation associée), Tas de Bois, PDCA

Jour 4 – Déléguer et encourager la résolution de problèmes, et piloter le plan de progrès : un processus d'amélioration pérenne dans le temps !

Déléguer la résolution de problèmes et piloter le plan de progrès

| Heure | J4 |
|---------------|---|
| 9h - 09h30 | Morning briefing |
| 10h - 10h45 | Introduction à la résolution de problèmes |
| 10h45 - 11h | Pause |
| 11h - 12h45 | Atelier Résolution de problèmes |
| | Retour d'expérience |
| 12h45-13h45 | Pause déjeuner |
| 13h45 - 15h30 | Ecriture de standard : mise en pratique |
| | Point sur la rédaction de standard |
| 15h30-15h45 | Pause |
| 15h45-16h45 | Présentation matrice soleil |
| 16h45 - 17h30 | Synthèse / feedback |

Objectifs :

- Résoudre des problèmes complexes en suivant une analyse causale
- Déléguer et encourager la résolution de problèmes simples : détecter et prioriser les problèmes, utiliser des outils et techniques de résolution de problèmes en équipe
- Piloter le plan de progrès : pérenniser les actions, intégrer l'amélioration continue dans l'activité de l'équipe, définir la cible et le plan d'action associé

Notions abordées :

Approche irritants, A3, Standards, Matrice de maturité, Plan de progrès